

Vaikuttavuustutkimus 2025

Suomen Uusyrityskeskukset

1.10.2025 Tiivistelmä

Tommi Uitti
TU Consulting

Johdanto: tavoitteet ja kohderyhmä

- Tutkimuksen tavoitteena on arvioida Uusyrityskeskusten neuvontapalveluiden vaikuttavuutta yritysten perustamiseen, eloonjäämiseen, kasvuun, työllistämiseen ja yhteiskunnalliseen kehitykseen Suomessa
- Tutkimuksen pääasiallisena kohderyhmänä pidetään henkilöitä, jotka ovat perustaneet yrityksen Uusyrityskeskusten neuvontapalveluiden avulla (uusyrittäjät jotka ovat perustaneet y-tunnuksen)

Aineistot ja menetelmät

Jokainen aineisto on analysoitu erikseen

- 1) Y-tunnusaineisto uusyrityskeskusten kautta perustetuista yrityksistä
- 2) Julkiset yritysrekisterit (sijainti-, taloustiedot, jne.)
- 3) Kyselyn vastaukset
- 4) SUK:n verkostoraportti
- 5) Tilastokeskukselta hankittu palkka-aineisto

Menetelmät: vertailevaa tilastollista analyysiä, Big data –tyyppisiä menetelmiä, vaikuttavuuden mittaamiseen soveltuvia pitkittäismallinnuksia ja alaryhmäanalyysiä

Tutkimusasetelma

- **Tilastollinen tutkimus perustuu vertailuun:**

- Eri ryhmiä, ajanjaksoja, alueita ja muuttujia asetetaan rinnakkain, jotta voidaan havaita eroja ja samankaltaisuuksia. Vertailun kautta yksittäiset luvut saavat merkityksen, mitkä havainnot ovat tilastollisesti merkittäviä ja kertovat todellisista ilmiöistä.
- Tarkasteltu erityisesti osakeyhtiöitä, lisäksi huomioitu toiminimet palkkasummien osalta. Elinkeinonharjoittajien (toiminimien) osalta kattavaa talousdataa ei ole saatavilla julkisista rekistereistä, mikä on yleinen henkilöyhtiöihin kohdistuva yksityishenkilöiden tietosuojaan liittyvä tutkimuksellinen rajoite.

- **Otosjoukko - Suomen uusyrityskeskusten neuvontapalvelun läpikäyneet yritykset vuosina 2015-2024:**

- Vuosina 2020-2024 perustetut yritykset: 21980 kpl (6899 kpl osakeyhtiöt joista julkiset talousluvut)
- Vuosina 2015-2019 perustetut yritykset: 18962 kpl (5211 kpl osakeyhtiöt joista julkiset talousluvut)

- **Vertailujoukko:**

- Vastaavalla ajanjaksolla Suomessa perustetut uudet yritykset / osakeyhtiöt

- **Vertailuajankohdat:**

- Lyhyt aikaväli 2020-2024 perustetut
- Pitkä aikaväli 2015-2019 perustetut

- **Rajaukset:**

- Kaikkien Suomessa perustettujen yritysten joukossa on tytäryhtiöksi perustettavia ja pääomitettuja yrityksiä, joita uusyrittäjä ei ole perustanut. Selkeä rajauseruste relevantin vertailujoukon muodostamiseksi tutkimuksen aineiston ja analyysin perusteella: jos yrityksen liikevaihto on yli 1 ME vuoden 2024 tilinpäätöksessä, nämä jätetään vertailun ulkopuolelle henkilöstön keskiarvotarkastelussa.

Uusyrityskeskusten asiakkaiden kasvu, kehitys ja työllisyys

Osakeyhtiöt

Liikevaihdon kasvu

Uusyrityskeskusten asiakkaat (osakeyhtiöt)
vs. kaikki yritykset (osakeyhtiöt)

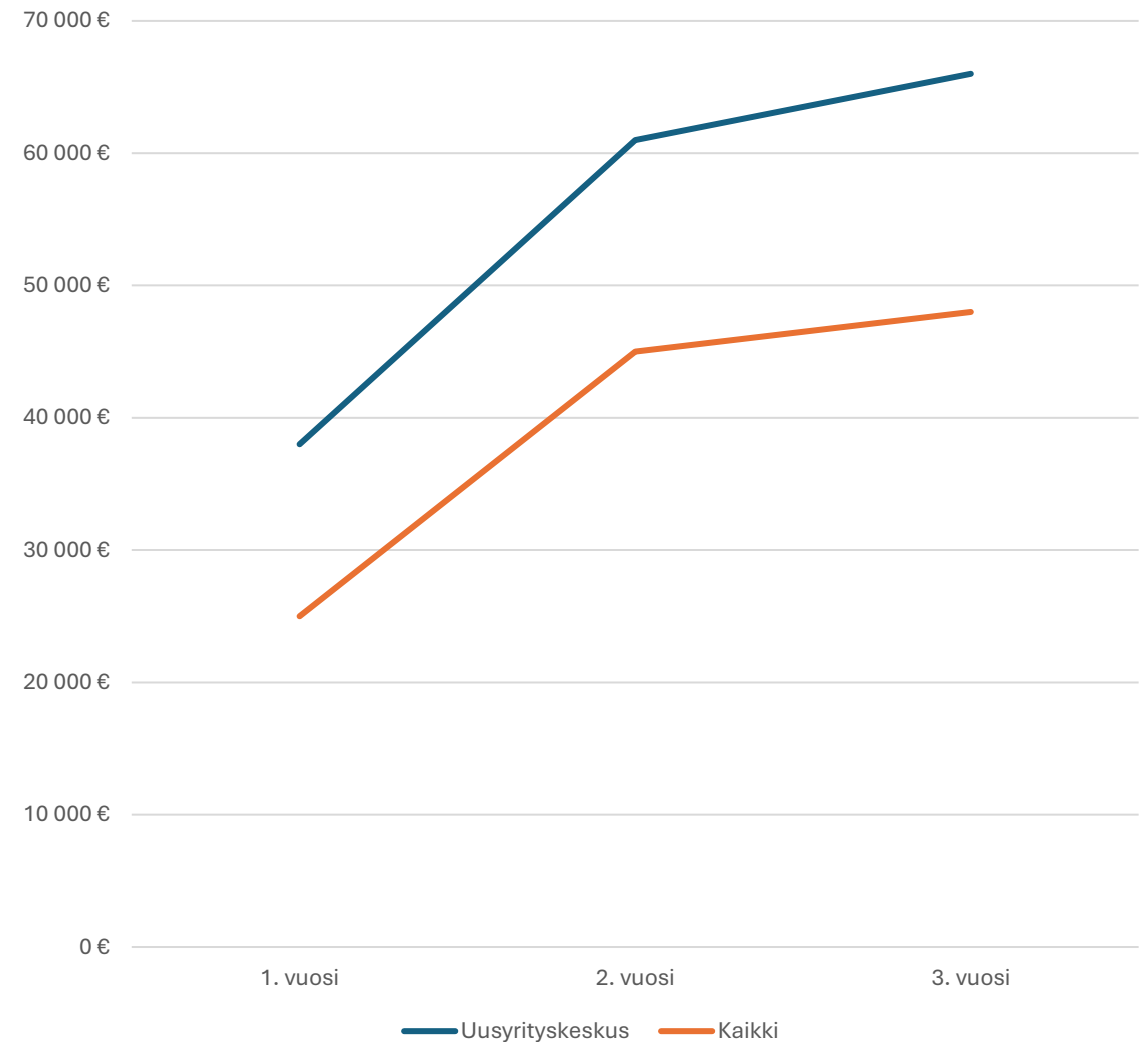


Lyhyen aikavälin vaikutus liikevaihtoon (osakeyhtiöt): **+41,7 %**

Tarkasteltu vuosina 2020-2024
perustettujen toteutunutta ensimmäistä
kolmea toimintavuotta.

	1. vuosi	2. vuosi	3. vuosi
Uusyrityskeskus	38 000 €	61 000 €	66 000 €
Kaikki	25 000 €	45 000 €	48 000 €

Lyhyen aikavälin vaikutukset liikevaihdon mediaaniin



Lyhyt aikaväli (2020-2024 perustetut): Tilastollinen perustelu

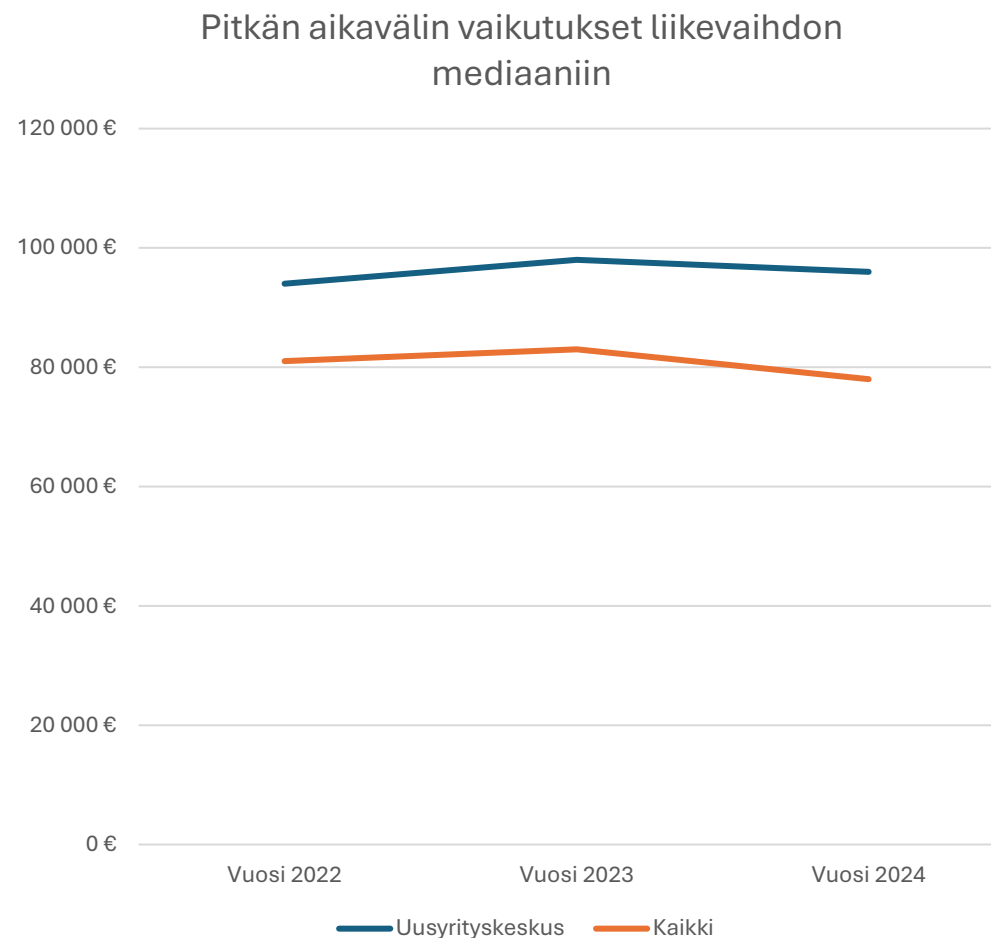
- **Tausta:** Tilastollinen tarkastelu perustuu viimeisiin vuosiin, mikä tarjoaa ajantasaisen kuvan kehityssuunnista ja mahdollistaa nopeiden muutosten havaitsemisen. Lyhyen aikavälin analyysi on hyödyllinen erityisesti päätöksenteon tukena, mutta se ei yksin riitä kuvaamaan pitkän aikavälin rakenteellisia muutoksia.
- Tulokset tilastollisesti selvästi merkitseviä (p-arvot)

• 1. vuosien liikevaihtojen mediaanien vertailun p-arvo	2,60E-27
• 2. vuosien liikevaihtojen mediaanien vertailun p-arvo	3,41E-14
• 3. vuosien liikevaihtojen mediaanien vertailun p-arvo	1,23E-09
- **Tulkinta:** Vahvaa näyttöä liikevaihtojen erosta, ja tilastollisesti eroja ei todennäköisesti selitä vain satunnainen vaihtelu. Tulokset kertovat todellisesta erosta joukkojen liikevaihdoissa.

Pitkän aikavälin vaikutus liikevaihtoon (osakeyhtiöt): **+19,1 %**

Tarkasteltu vuosina 2015-2019
perustettuja yrityksiä ja niiden vuosien
2022, 2023 ja 2024 toteumia.

	Vuosi 2022	Vuosi 2023	Vuosi 2024
Uusyrityskeskus	94 000 €	98 000 €	96 000 €
Kaikki	81 000 €	83 000 €	78 000 €



Pitkä aikaväli (2015-2019 perustetut): Tilastollinen perustelu

- **Tausta:** Tarkastelun aikajänne kattaa 5-10 vuotta, mikä tarjoaa riittävän pitkän aikavälin näkökulman pidempien kehityssuuntien havaitsemiseksi, jolloin tilapäiset heilahtelut tasoittuvat ja esiin nousevat pysyvämmät rakenteelliset muutokset.
- Tulokset tilastollisesti merkitseviä (p-arvot)
 - Vuoden 2022 liikevaihtojen mediaanien vertailun p-arvo 3,44E-05
 - Vuoden 2023 liikevaihtojen mediaanien vertailun p-arvo 4,81E-05
 - Vuoden 2024 liikevaihtojen mediaanien vertailun p-arvo 1,06E-06
- **Tulkinta:** Vahvaa näyttöä liikevaihtojen erosta, ja tilastollisesti eroja ei todennäköisesti selitä vain satunnainen vaihtelu. Tulokset kertovat todellisesta erosta joukkojen liikevaihdoissa.

Työllisyyden kehitys

Uusyrityskeskusten asiakkaat (osakeyhtiöt)
vs. kaikki yritykset (osakeyhtiöt)



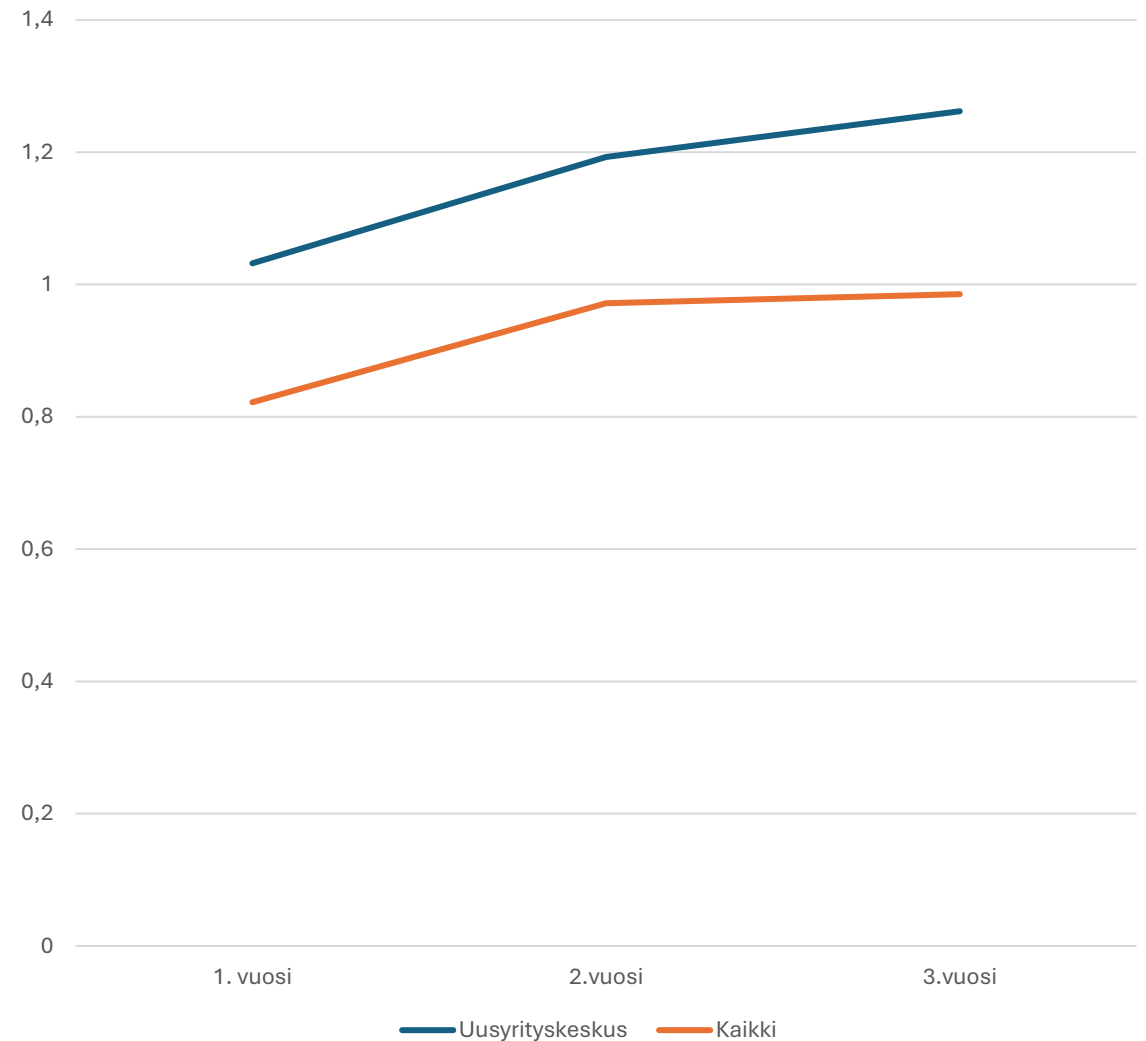
Lyhyen aikavälin vaikutus henkilöstöön (osakeyhtiöt): **+25,5 %**

Tarkasteltu vuosina 2020-2024 perustettujen yritysten toteutunutta ensimmäistä kolmea toimintavuotta.

Yli 1 ME liikevaihdon ylittäneet yritykset rajattu pois tarkastelusta vertailukelpoisen asetelman muodostamiseksi.

	1. vuosi	2.vuosi	3.vuosi
Uusyrityskeskus	1,03202534	1,1928113	1,26194399
Kaikki	0,8220353	0,97172859	0,98538986

Lyhyen aikavälin vaikutukset henkilöstön keskiarvoon



Lyhyt aikaväli (2020-2024 perustetut): Tilastollinen perustelu

- **Tausta:** Tilastollinen tarkastelu perustuu viimeisiin vuosiin, mikä tarjoaa ajantasaisen kuvan kehityssuunnista ja mahdollistaa nopeiden muutosten havaitsemisen. Lyhyen aikavälin analyysi on hyödyllinen erityisesti päätöksenteon tukena, mutta se ei yksin riitä kuvaamaan pitkän aikavälin rakenteellisia muutoksia.
- Tulokset tilastollisesti merkitseviä (p-arvot)

• 1. vuosien hlö keskiarvojen vertailun p-arvo	4,83E-13
• 2. vuosien hlö keskiarvojen vertailun p-arvo	0,028944603
• 3. vuosien hlö keskiarvojen vertailun p-arvo	0,000483571
- **Tulkinta:** Näyttöä henkilöstömäärien erosta, ja tilastollisesti eroja ei todennäköisesti selitä vain satunnainen vaihtelu. Tulokset kertovat erosta joukkojen henkilöstössä.

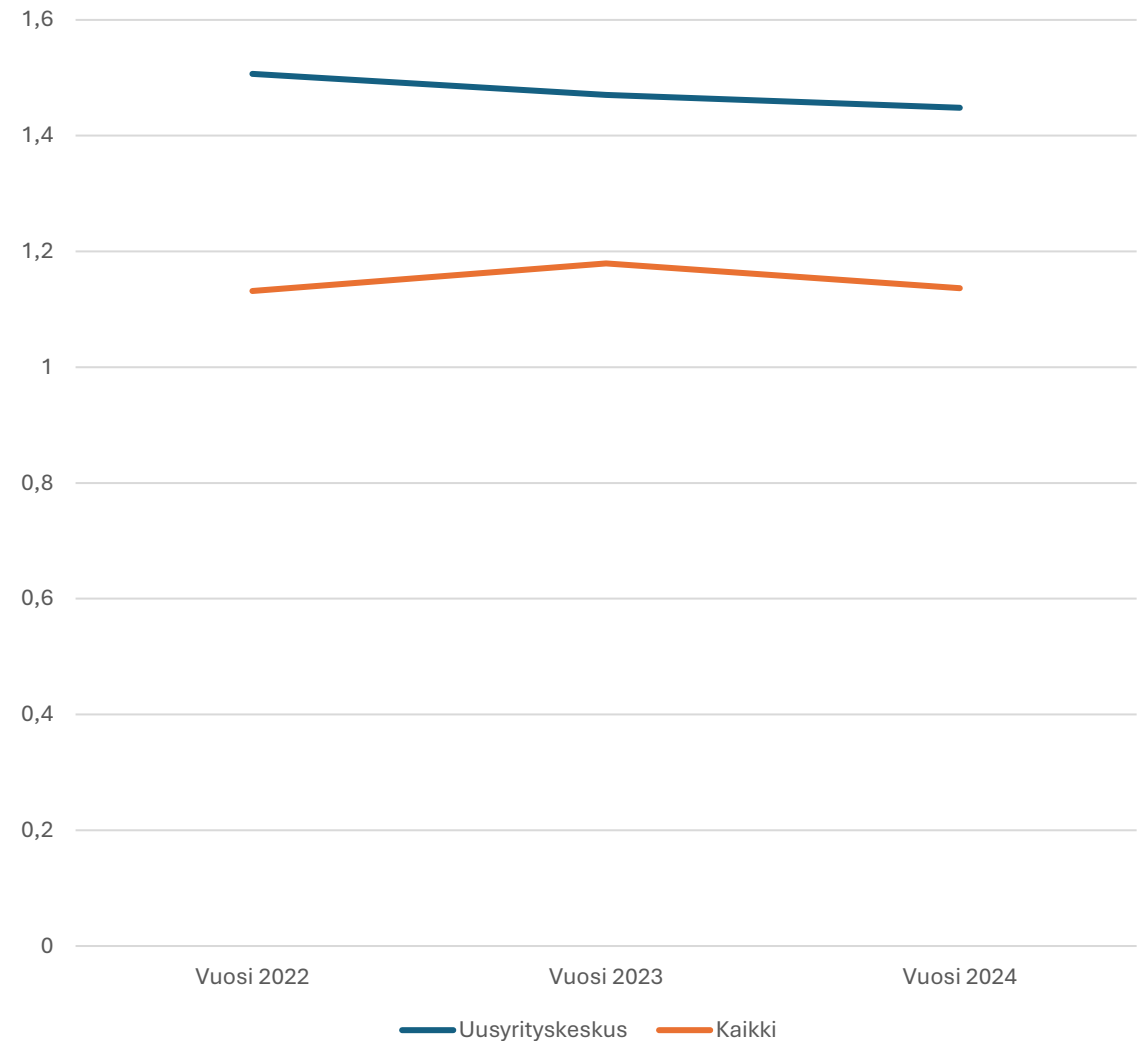
Pitkän aikavälin vaikutus henkilöstöön (osakeyhtiöt): **+28,4%**

Tarkasteltu vuosina 2015-2019 perustettuja yrityksiä ja niiden vuosien 2022, 2023 ja 2024 toteumia.

Yli 1 ME liikevaihdoltaan ylittäneet yritykset rajattu pois tarkastelusta vertailukelpoisen asetelman muodostamiseksi.

	Vuosi 2022	Vuosi 2023	Vuosi 2024
Uusyrityskeskus	1,5067587	1,4703578	1,44819647
Kaikki	1,13165928	1,17927308	1,13665069

Pitkän aikavälin vaikutukset henkilöstön keskiarvoon



Pitkä aikaväli (2015-2019 perustetut): Tilastollinen perustelu

- **Tausta:** Tarkastelun aikajänne kattaa 5-10 vuotta, mikä tarjoaa riittävän pitkän aikavälin näkökulman pidempien kehityssuuntien havaitsemiseksi, jolloin tilapäiset heilahtelut tasoittuvat ja esiin nousevat pysyvämmät rakenteelliset muutokset.
- Tulokset vahvasti tilastollisesti merkitseviä (p-arvot)
 - Vuoden 2022 henkilöstömäärien keskiarvojen vertailun p-arvo 5,11E-10
 - Vuoden 2023 henkilöstömäärien keskiarvojen vertailun p-arvo 5,37E-07
 - Vuoden 2024 henkilöstömäärien keskiarvojen vertailun p-arvo 3,82E-08
- **Tulkinta:** Vahvaa näyttöä henkilöstömäärien erosta, ja tilastollisesti eroja ei todennäköisesti selitä vain satunnainen vaihtelu. Tulokset kertovat todellisesta erosta joukkojen henkilöstössä.

Liikevaihdot (brutto)

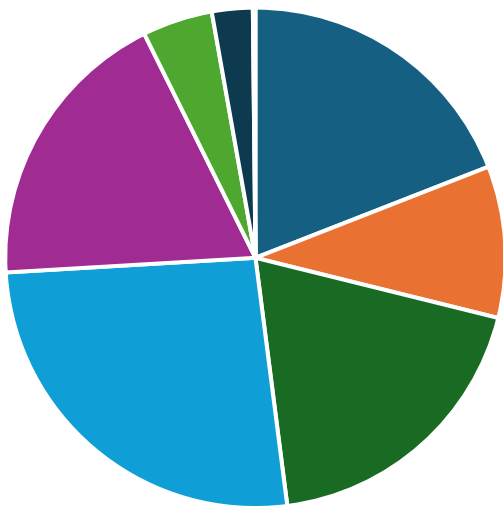
Uusyrityskeskusten asiakkaat (osakeyhtiöt)



Uusyrityskeskuksen asiakkaiden (osakeyhtiöt) jakautuminen liikevaihtoluokkiin: lyhyt aikaväli

Vuosina 2020-2024 perustetut keskimäärin 3 ensimmäisen vuoden aikana

Uusyrityskeskuksen jakautuminen eri kokoluokkiin liikevaihdon suhteen lyhyellä aikavälillä



■ 0 € ■ 1 ... 9 999 € ■ 10 000 ... 49 999 € ■ 50 000 ... 149 999 €
■ 150 000 ... 499 999 € ■ 500 000 ... 999 999 € ■ 1 000 000 ... 9 999 999 € ■ 10 000 000 €

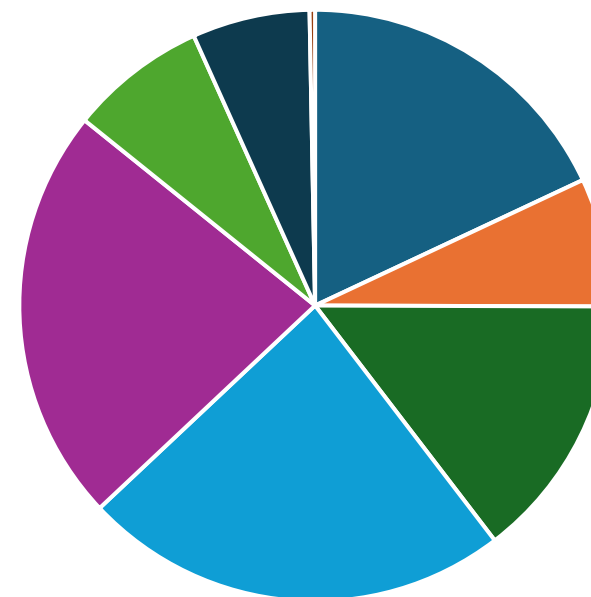
0 €	19,1 %
1 ... 9 999 €	9,8 %
10 000 ... 49 999 €	19,1 %
50 000 ... 149 999 €	26,1 %
150 000 ... 499 999 €	18,6 %
500 000 ... 999 999 €	4,5 %
1 000 000 ... 9 999 999 €	2,6 %
10 000 000 €	0,2 %

Uusyrityskeskuksen asiakkaiden (osakeyhtiöt) jakautuminen liikevaihtoluokkiin: pitkä aikaväli

Vuosina 2015-2019 perustetut keskimäärin vuosina 2022-2024

Uusyrityskeskuksen jakautuminen eri kokoluokkiin liikevaihdon suhteen pitkällä aikavälillä

0 €	18,0 %
1 ... 9 999 €	7,0 %
10 000 ... 49 999 €	14,6 %
50 000 ... 149 999 €	23,4 %
150 000 ... 499 999 €	22,8 %
500 000 ... 999 999 €	7,5 %
1 000 000 ... 9 999 999 €	6,4 %
10 000 000 €	0,3 %



■ 0 € ■ 1 ... 9 999 € ■ 10 000 ... 49 999 € ■ 50 000 ... 149 999 €
■ 150 000 ... 499 999 € ■ 500 000 ... 999 999 € ■ 1 000 000 ... 9 999 999 € ■ 10 000 000 €

Työllisyys (brutto)

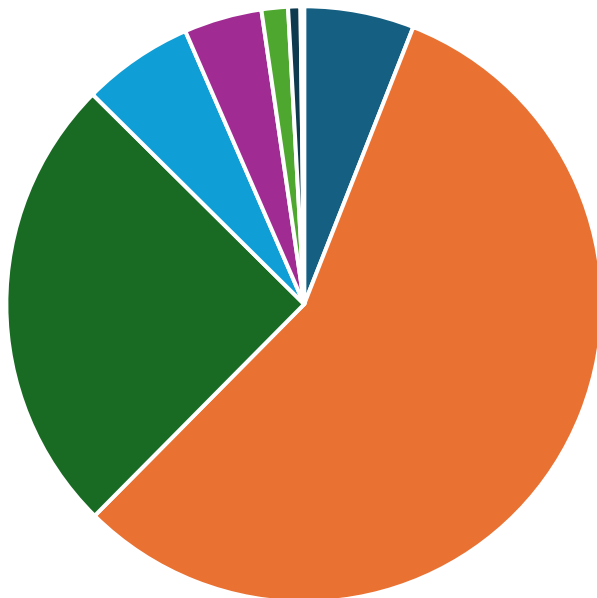
Uusyrityskeskusten asiakkaat (osakeyhtiöt)



Uusyrityskeskuksen asiakkaiden (osakeyhtiöt) jakautuminen luokkiin henkilöstön suhteen: lyhyt aikaväli

Vuosina 2020-2024 perustetut keskimäärin 3 ensimmäisen vuoden aikana

Uusyrityskeskuksen jakautuminen eri kokoluokkiin henkilöstön suhteen
lyhyellä aikavälillä



0 henkilöä	6,0 %
1 henkilöä	56,4 %
2-3 henkilöä	25,0 %
4-5 henkilöä	6,0 %
6-10 henkilöä	4,2 %
11-20 henkilöä	1,4 %
21-50 henkilöä	0,7 %
yli 50 henkilöä	0,2 %

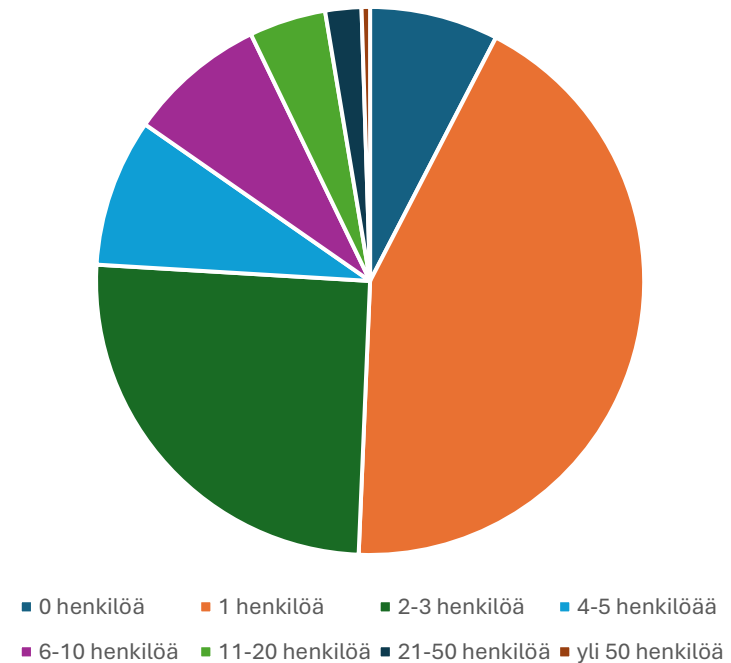
■ 0 henkilöä ■ 1 henkilöä ■ 2-3 henkilöä ■ 4-5 henkilöä ■ 6-10 henkilöä ■ 11-20 henkilöä ■ 21-50 henkilöä ■ yli 50 henkilöä

Uusyrityskeskuksen asiakkaiden (osakeyhtiöt) jakautuminen luokkiin henkilöstön suhteen: pitkä aikaväli

Vuosina 2015-2019 perustetut keskimäärin vuosina 2022-2024

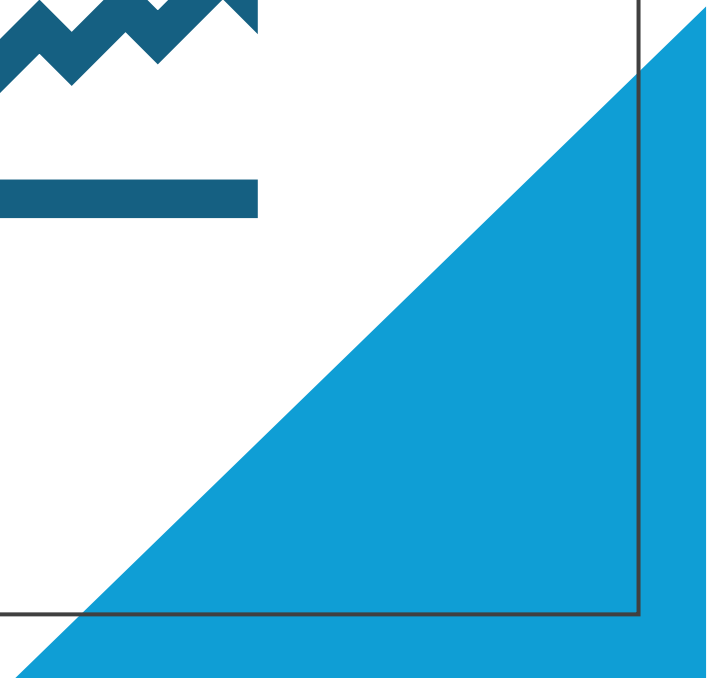
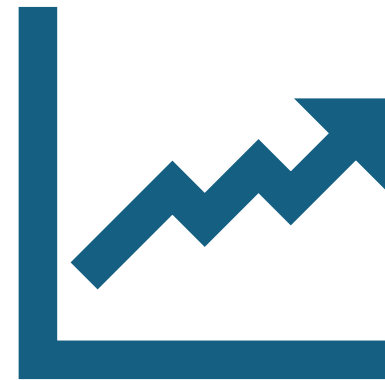
0 henkilöä	7,6 %
1 henkilöä	43,1 %
2-3 henkilöä	25,3 %
4-5 henkilöä	8,7 %
6-10 henkilöä	8,2 %
11-20 henkilöä	4,5 %
21-50 henkilöä	2,1 %
yli 50 henkilöä	0,5 %

Uusyrityskeskuksen jakautuminen eri kokoluokkiin henkilöstön
suhteen pitkällä aikavälillä



Liiketoiminnan käynnistyminen

Uusyrityskeskukset (osakeyhtiöt) vs. kaikki
yritykset (osakeyhtiöt)



Mitä tapahtuu kadonneille (nollaliikevaihtoon jääville) osakeyhtiöille?

- Kohtaloa ei voi yksiselitteisesti selvittää ilman laajoja haastatteluja/kyselyitä
- Tarkastellaan asiaa tilastollisesti siitä näkökulmasta, onko Uusyrityskeskuksen asiakkaiden joukossa enemmän vai vähemmän nollaliikevaihtoon jääviä
- Vuosina 2015-2023 perustetuista yrityksistä nollaliikevaihtoisia oli
 - Uusyrityskeskuksen asiakkaista: 4,8 %
 - Kaikista yrityksistä: 14,7 %
- Tulos: Todennäköisyys jäädä nollaliikevaihtoon on vain noin kolmannes (32,8 %) siitä mitä se olisi ilman Uusyrityskeskuksen apua.

Kolminkertainen todennäköisyys, että osakeyhtiö pääsee liikkeelle ilman, että se jää nollaliikevaihtoon

Neuvonnan vaikutus näkyy tilastollisesti:

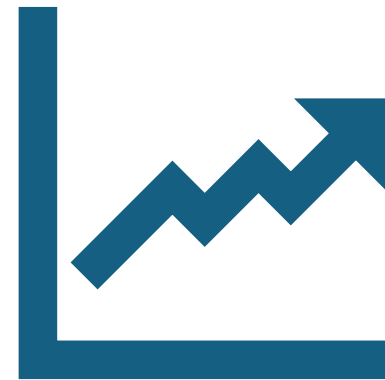
- Uusyrityskeskusten neuvontapalvelun läpikäyminen kolminkertaistaa todennäköisyyden, että yritys pääsee liikkeelle ilman, että se jää nollaliikevaihtoon
- Nollaliikevaihdon riski on pienempi, kun yritys saa tuekseen asiantuntevaa neuvontaa, apua ja palvelua heti alusta

Tulkintoja:

- Uusyrityskeskusten neuvontapalvelun avulla yritykset voivat käynnistää toimintansa markkinoilla vahvemmin, koska neuvonta muuttaa liikeidean käytännöksi
- Uusyrityskeskusten neuvonta auttaa yritystä tekemään suunnitelmallisen ja markkinalähtöiseksi prosessin yrityksen käynnistämiseksi. Tämä saattaa selittää, miksi Uusyrityskeskusten asiakkaiden yritykset harvemmin jäävät nollaliikevaihtoon.

Yrityksen eloonjääminen

Uusyrityskeskukset (osakeyhtiöt) vs. kaikki
yritykset (osakeyhtiöt)



Eloonjäämistarkastelu lyhyellä aikavälillä (2020-2024 perustetut yritykset)

- Viimeaikaisen tilanteen perusteella:
 - **Konkurssi ja selvitystila 2 kertaa harvinaisempia kuin muille yrityksille**
- Tulokset konkurssien ja selvitystilan osalta tilastollisesti merkitseviä

Lyhyt aikaväli	Konkurssi	Selvitystila	Saneeraus	Lakanneet
Uusyrityskeskukset	0,36 %	0,35 %	0,01 %	2,25 %
Kaikki	0,72 %	0,62 %	0,02 %	4,16 %

- Tilastollinen analyysi osoittaa, että uusyrityskeskusten neuvonnassa käyneet asiakkaat selviävät markkinoilla selvästi paremmin kuin muut (viimeaikainen turbulenssi huomioiden)

Eloonjäämistarkastelu pitkällä aikavälillä (2015-2019 perustetut yritykset)

- Viimeaikaisen tilanteen perusteella:
 - **Konkurssi ja selvitystila 2 kertaa harvinaisempia kuin muille yrityksille**
- Tulokset ovat tilastollisesti merkitseviä

Pitkä aikaväli	Konkurssi	Selvitystila	Saneeraus	Lakanneet
Uusyrityskeskukset	0,52 %	0,37 %	0,03 %	9,40 %
Kaikki	1,20 %	0,82 %	0,05 %	18,99 %

- Tilastollinen analyysi osoittaa, että uusyrityskeskusten neuvonnassa käyneet asiakkaat selviävät markkinoilla selvästi paremmin kuin muut
- Koko elinkaaren ajalla eloonjääminen:
 - **Uusyrityskeskukset (osakeyhtiöt): 89,7 %**
 - **Kaikki (osakeyhtiöt): 79,0 %**

Eloonjäämistarkastelu: Konkurssi- tai selvitystila 2 kertaa harvinaisempaa kuin muille osakeyhtiöille



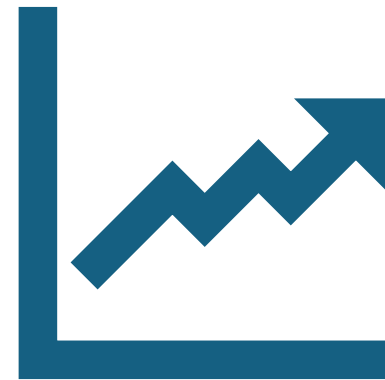
- Uusyrityskeskuksen asiakkailla ajautuminen konkurssi- tai selvitystilaan on harvinaisempaa
 - Lyhyellä ja pitkällä aikavälillä noin kaksi kertaa epätodennäköisempää kuin muilla osakeyhtiöillä
- **Riski joutua konkurssiin tai selvitystilaan on tilastollisesti puolet verrattuna muihin osakeyhtiöihin**

Uusyrityskeskuksen asiakkaiden yritykset ovat rakenteeltaan vahvempia ja neuvonta tekee yrityksistä elinkelpoisempia

- Tulkintoja:
 - Uusyrityskeskuksen neuvonta parantaa yritysten taloudellista rakennetta ja elinkelpoisuutta
 - Yritys saa asiantuntevaa apua liiketoimintasuunnitelmaan, kannattavuuteen, rahoitukseen, kassanhallintaan, riskienhallintaan, jne.
 - Yrityksen liikeidean realistisuus ja riskit tarkistetaan, mikä välttää tilanteita joutua maksuvaikeuksiin. Yritys valitsee oikeat toimintamuodot, ymmärtää yrittäjään kohdistuvat velvoitteet, luvat ja sopimukset, ja neuvonta varmistaa verkoston tuen.
 - Vaikuttavuus näkyy merkittävänä osakeyhtiöissä, ja voidaan olettaa, että vaikuttavuus olisi vähintään yhtä merkittävä yksityisten elinkeinoharjoittajien kohdalla, koska juuri he hyötyvät eniten alkuvaiheen laadukkaasta neuvonnasta.



Palkat ja veroarviot



Kaikki uusyrityskeskuksen neuvontaa
vastaanottaneet ja työnantajana palkkoja maksaneet
osakeyhtiöt ja toiminimet vuosina 2015-2023

Palkat (brutto: osakeyhtiöt ja toiminimet)

Tilastokeskus tunnisti Uusyrityskeskuksen lähettämien y-tunnustietojen perusteella vuosina 2015-2023 perustetuista yrityksistä vuoden 2023 palkkatietoja 8 547 yrityksestä:

- Palkanmaksuun käytettiin 890 350 597 €
 - Keskimääräinen palkanmaksu 104 171 €
 - Maksettujen palkkojen mediaani 37 000 €
 - Henkilötyövuosia 20 105 HTV
 - Keskimäärin jokainen palkanmaksua harjoittanut yritys työllisti 2,35 henkilöä
 - Yhdelle työntekijälle maksettu keskipalkka oli 44 285 €
-



Palkat (kasvu: osakeyhtiöt ja toiminimet)

Tilastokeskuksen mukaan palkanmaksussa tapahtuu selvää kasvua ensimmäisten vuosien jälkeen:

- **Lyhyellä aikavälillä** (vuosina 2020-2023) perustettujen yritysten maksamien palkkojen mediaani oli 29 000 € ja keskiarvo 63 776 €, työntekijäkohtainen keskipalkka oli 41 817 € ja henkilötyövuosia oli keskimäärin 1,53
 - **Pitkällä aikavälillä** (vuosina 2015-2019) perustettujen yritysten maksamien palkkojen mediaani oli 48 479 € ja keskiarvo 143 697 €, työntekijäkohtainen keskipalkka oli 45 450 € ja henkilötyövuosia oli keskimäärin 3,16
-

Palkat (jaottelu: osakeyhtiöt ja toiminimet)

Osakeyhtiöillä

- Vuosina 2020-2023 perustettujen yritysten maksamien palkkojen mediaani oli 31 050 € ja keskiarvo 66 774 €, työntekijäkohtainen keskipalkka oli 43 255 € ja henkilötyövuosia oli keskimäärin 1,54
- Vuosina 2015-2019 perustettujen yritysten maksamien palkkojen mediaani oli 56 066 € ja keskiarvo 160 039 €, työntekijäkohtainen keskipalkka oli 47 196 € ja henkilötyövuosia oli keskimäärin 3,39

Luonnollisilla henkilöillä (joilla oli siis palkanmaksua yksityisottojen lisäksi)

- Vuosina 2020-2023 perustettujen yritysten maksamien palkkojen mediaani oli 4 998 € ja keskiarvo 25 827 €, työntekijäkohtainen keskipalkka oli 20 255 € ja henkilötyövuosia oli keskimäärin 1,28
 - Vuosina 2015-2019 perustettujen yritysten maksamien palkkojen mediaani oli 11 118 € ja keskiarvo 36 288 €, työntekijäkohtainen keskipalkka oli 20 243 € ja henkilötyövuosia oli keskimäärin 1,79
-

Verotuksen arviointi (osakeyhtiöt)

Vuoden 2023 tilinpäätösten perusteella laskettiin yhteisöverokertymä vuosina 2015-2023 perustetuista ja Uusyrityskeskusten asiakkaina olleista osakeyhtiöistä:

Positiivisten tilinpäätösten yhteenlaskettu summa: 336 264 000 €

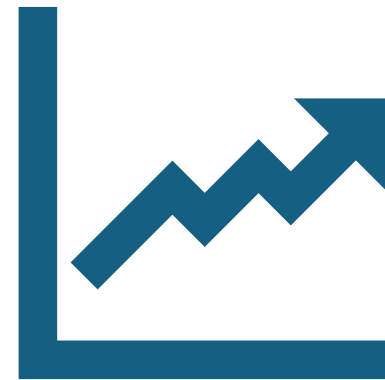
Kaikkien tulosten (eli myös negatiiviset huomioden) yhteenlaskettu summa: 177 830 000 €

=> Yhteisöverokertymä verottajan tietojen perusteella: 43 985 805 € (tarkka summa verottajan mukaan)

Huom! Kun huomioidaan vuoden 2023 osalta sekä osakeyhtiöt ja toiminimet, palkanmaksuun käytettiin vuonna 2023 yhteensä 890 350 597 €

=> Henkilöverokertymä on merkittävä, mutta sitä ei pysty arvioimaan riittävällä tarkkuudella, koska palkansaajien ansiotuloista, veroprosenteista ja -vähennyksistä ei ole tietoa

Neuvonnan vaikutus



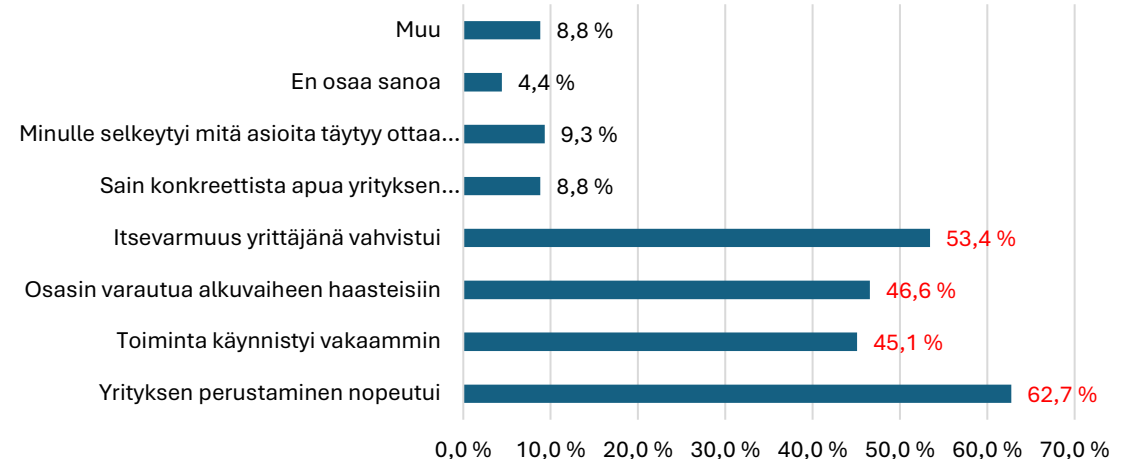
Täydentävä kyselytutkimus (Uusyrityskeskusten
neuvonnassa käyneet yritykset, n=215, ml.
osakeyhtiöt ja elinkeinonharjoittajat)



Arvio miten Uusyrityskeskuksen neuvonta vaikutti yritystoimintaan (3 tärkeintä)

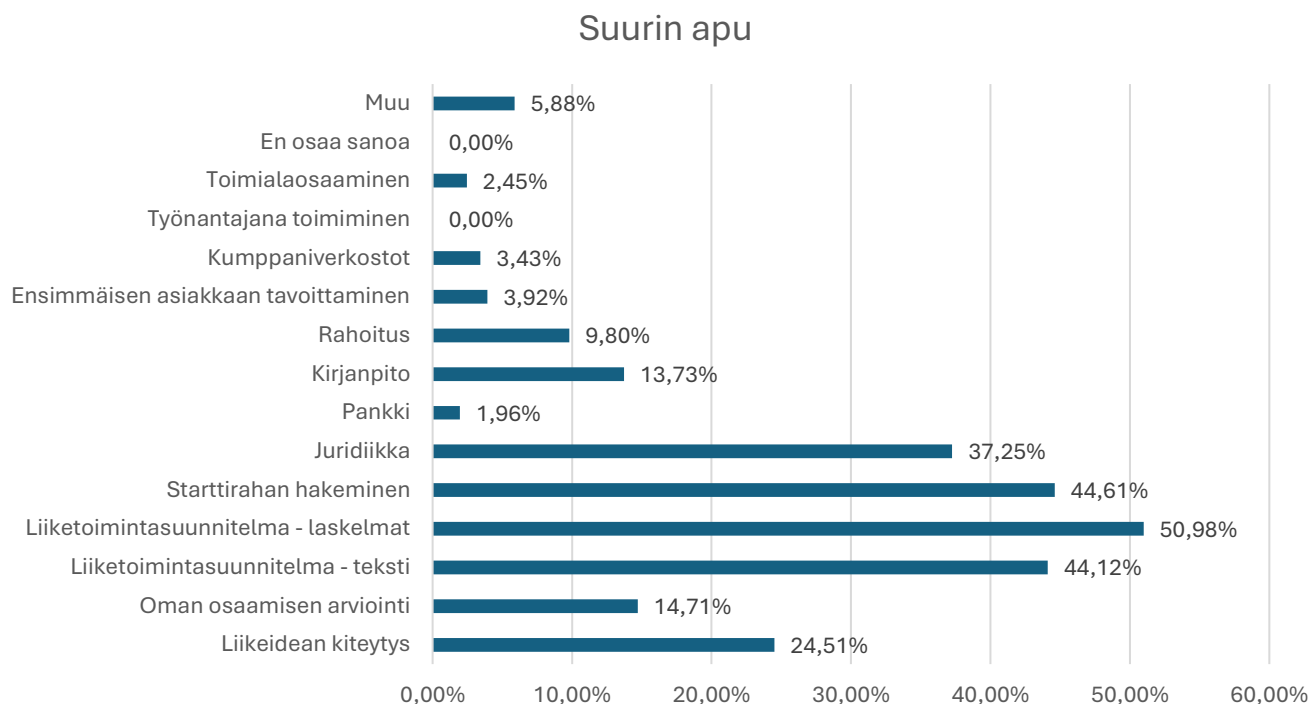
Yrityksen perustaminen nopeutui	62,7 %
Toiminta käynnistyi vakaammin	45,1 %
Osasin varautua alkuvaiheen haasteisiin	46,6 %
Itsevarmuus yrittäjänä vahvistui	53,4 %
Sain konkreettista apua yrityksen laajentamiseksi	8,8 %
Minulle selkeytyi mitä asioita täytyy ottaa huomioon työnantajana	9,3 %
En osaa sanoa	4,4 %
Muu	8,8 %

Neuvonnan vaikutus



Eniten auttanut neuvonnan osa-alue (3 tärkeintä)

Liikeidean kiteytys	24,51 %
Oman osaamisen arviointi	14,71 %
Liiketoimintasuunnitelma - teksti	44,12 %
Liiketoimintasuunnitelma - laskelmat	50,98 %
Starttirahan hakeminen	44,61 %
Juridiikka	37,25 %
Pankki	1,96 %
Kirjanpito	13,73 %
Rahoitus	9,80 %
Ensimmäisen asiakkaan tavoittaminen	3,92 %
Kumppaniverkostot	3,43 %
Työnantajana toimiminen	0,00 %
Toimialaosaaminen	2,45 %
En osaa sanoa	0,00 %
Muu	5,88 %



Esimerkki maakuntatason vertailusta

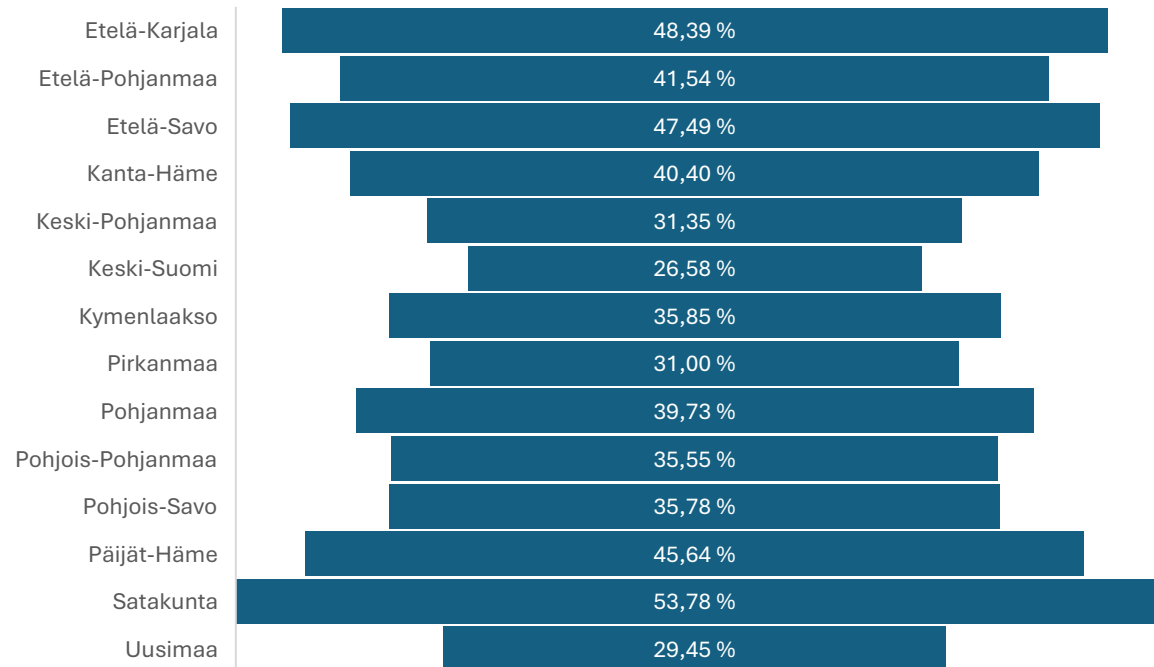


Maakuntatason vertailuun vaikuttavat saatu aineisto
ja eri maakuntien erilaiset toimintaympäristöt ->
vaikuttavuutta tulisi tutkia lisää alueellisesti

Maakuntatasolla kaksin-kolminkertainen todennäköisyys, että osakeyhtiö pääsee liikkeelle ilman, että se jää nollaliikevaihtoon

- Suuntaa-antavat tulokset: vuosina 2015-2023 perustetuista yrityksistä nollaliikevaihtoisia oli Uusyrityskeskusten asiakkaissa vähemmän suhteessa kuin kaikissa (maakunnan) yrityksissä.
- Maakuntatason tulosten vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erityisesti maakunnan koko, toimialarakenne ja toimintaympäristö, sekä tutkimuksellisesti aineiston rakenne, otoksen koko ja edustavuus.
- Vaikuttavuuden tarkastelun syventämiseksi tulisi tarkentaa vertailuryhmiä, pitkittäisvertailua, alaryhmäanalyysyä, jne.

Vertailu nollaliikevaihtoon jäämisestä suhteessa vertailujoukkoon
(Uusyrityskeskusten asiakkaat vs kaikki yritykset)



Vaikuttavuustutkimus 2025

Suomen Uusyrityskeskukset

1.10.2025 Tiivistelmä

Tommi Uitti
TU Consulting